

**Modulhandbuch**  
für das Verwaltungsgrundstudium  
in Laufbahnen des gehobenen technischen  
Dienstes in der Landesverwaltung und der  
Kommunalverwaltung

## Modul 1

### Einführung in das Studium (EfS) / Methodik der Rechtsanwendung (MdR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	20 LV-Stunden
	Selbststudium	12 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengabiets MdR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<p><b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Die Studierenden erhalten einen ersten Überblick über Ziele, Inhalt und Ablauf des gemeinsamen Grundstudiums.</li><li>• Die Studierenden kennen Lernstrategien und Arbeitstechniken für ein selbstständiges Studium.</li><li>• Die Studierenden kennen wichtige Aspekte des Verwaltungsberufs.</li><li>• Die Studierenden sind mit dem Aufbau und den Funktionen der öffentlichen Verwaltung in Rheinland-Pfalz einschließlich seiner Kommunen vertraut.</li><li>• Die Studierenden sind in der Lage, das Wesen und die Grundprinzipien des Rechts zu überschauen, Recht in einfacher Form anzuwenden und auf Lebenssachverhalte zu projizieren.</li></ul> <p><b>Sozial- und Selbstkompetenz</b> Die Studierenden erhalten erste Eindrücke hinsichtlich des Zusammenwirkens der öffentlichen Verwaltung mit Bürgerinnen und Bürgern sowie sonstigen Beteiligten.</p>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen des Studienablaufs</li><li>• Erwerb von Lern- und Arbeitstechniken für ein selbstständiges Studium</li><li>• Informationssammlung</li><li>• Aufbau der Kommunal-, Landes- und Bundesverwaltung</li><li>• Rechtsquellen / Arten von Rechtsvorschriften</li><li>• Anwendung der Rechtsvorschriften</li><li>• Methodik der Fallbearbeitung</li><li>• Anfertigen von Bescheiden</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Recherchen</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 2

### Grundlagen des Verwaltungshandelns

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	120 LV-Stunden
	Selbststudium	70 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten der Studienggebiete StVR, AVR und PR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<p><b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden eignen sich einen fachlich-methodischen Umgang mit den Rechtsvorschriften des Bundes- und Landesverfassungsrechts mit europarechtlichen Bezügen, des Allg. Verwaltungsrechts sowie des Privatrechts an. Mit Ende der Lehrveranstaltungen können sie einfach gelagerte Fallgestaltungen aus den Rechtsgebieten lösen.</p> <p><b>Sozial- und Selbstkompetenz</b> Die Studierenden können im kollegialen Fachgespräch auftretende rechtliche Aussagen einordnen.</p>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Staats- und Verfassungsrecht / Europarecht</li><li>• Allgemeines Verwaltungsrecht</li><li>• Grundzüge privatrechtlichen Handelns in der Verwaltung</li></ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vor- und Nachbereitung</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Literaturrecherchen</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul>	

Leistungsnachweise	Klausur, mündliche Prüfung oder gleichwertiger Nachweis
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 2

### Lehrveranstaltung 2.1 – Staats- und Verfassungsrecht mit Bezügen zum Europarecht (StVR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	36 LV-Stunden
	Selbststudium	21 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengiebts StVR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• normative und institutionelle Rahmenbedingungen der Politik zu verstehen</li><li>• die Grundlagen des Staats- und Verfassungsrechts zu erläutern</li><li>• die staatlichen Grundprinzipien ihrer Bedeutung gemäß einzuordnen</li><li>• die Staatsfunktionen Gesetzgebung, Regierung und Verwaltung sowie Rechtsprechung abzugrenzen, ihnen Aufgaben zuzuordnen und die Funktionen anhand von einfachen Lebenssachverhalten zu erklären</li><li>• die Bedeutung der Grundrechte als Wesensmerkmal des Rechtsstaats zu erkennen, einzuordnen und ausgewählte Grundrechte anhand einfacher Fallgestaltungen zu erklären</li><li>• Bezüge des Landes- und Bundesverfassungsrechts zum Europarecht aufzuzeigen</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elemente der staatlichen Struktur nach Art. 20, 28 Abs. 1 GG</li><li>• Erhöhte Bestandskraft und Gesetzeskraft von Grundgesetz und Landesverfassung</li><li>• Bund und Länder</li><li>• Staatsfunktionen</li><li>• Staatsorgane</li><li>• Grundrechte im Grundgesetz</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 2

### Lehrveranstaltung 2.2 – Allgemeines Verwaltungsrecht (AVR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	58 LV-Stunden
	Selbststudium	34 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengabiets AVR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• das Wesen und die Stellung des Verwaltungsrechts innerhalb der Rechtsordnung zu erläutern</li><li>• die wichtigsten Formen des Verwaltungshandelns mit den verfahrensrechtlichen Grundlagen zu kennen und auf einfache Fallgestaltungen anzuwenden</li><li>• Fehler im Verwaltungshandeln zu erkennen und deren Konsequenzen zu bestimmen</li><li>• Grundzüge des Rechtsschutzes zu kennen und anzuwenden</li><li>• Verzahnungen zu den Rechtsgebieten des Besonderen Verwaltungsrechts zu erkennen</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen zu Begriff und Wesen der Verwaltung</li><li>• Gliederung der Verwaltung nach inhaltlichen Gesichtspunkten</li><li>• Gliederung der Verwaltung nach organisatorischen Gesichtspunkten</li><li>• Rechtsquellen</li><li>• Verwaltungsverfahren</li><li>• Rechtsgebundenheit und Ermessen</li><li>• Verwaltungshandeln</li><li>• Rechtsschutz</li><li>• Öffentliche Sachen</li><li>• Öffentlich rechtliche Entschädigungs- und Schadensersatzansprüche</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 2

### Lehrveranstaltung 2.3 – Grundzüge privatrechtlichen Handelns (PR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	26 LV-Stunden
	Selbststudium	15 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengabiets PR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• die wesentlichen Prinzipien des Privatrechts zu erläutern</li><li>• einfach gelagerte privatrechtliche Problemstellungen aus dem Allgemeinen Teil des BGB, dem Schuldrecht und dem Sachenrecht zu analysieren und einer sachgerechten Lösung zuzuführen</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stellung des Privatrechts im Rechtssystem</li><li>• Allgemeiner Teil des BGB</li><li>• Schuldrecht</li><li>• Sachenrecht</li></ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<b>Präsenzstudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul> <b>Selbststudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vor- und Nachbereitung</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Literaturrecherchen</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul>	
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste	

**Modul 3**  
**Ausgewählte Handlungsfelder**

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	120 LV-Stunden
	Selbststudium	70 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen, Dozenten und Lehrbeauftragte der Studiengebiete BauR, Wirtschaft und ÖFM der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<p><b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b>  Die Studierenden eignen sich einen fachlich-methodisch sicheren Umgang mit Rechtsvorschriften und Fallgestaltungen des Baurechts sowie der Öffentlichen Betriebswirtschaftslehre, des externen und internen Rechnungswesens sowie des Staatlichen Haushaltsrechts an. Zum Ende der Lehrveranstaltung können sie Erkenntnisse und Methoden der Betriebswirtschaftslehre auf die öffentliche Verwaltung anwenden. Zudem sind sie in der Lage, finanzwirtschaftliche Vorgänge einzuordnen und sind in der Lage, gewöhnliche Problemstellungen des Bauplanungs- sowie des Bauordnungsrechts einer sachgerechten Lösung zuzuführen.</p> <p><b>Sozial- und Selbstkompetenz</b>  Die Studierenden sind in der Lage, betriebswirtschaftliche Methoden der Verwaltungsmodernisierung zu verstehen und umzusetzen. Sie können in ihrer täglichen Arbeit dienstleistungs- und zielorientiert agieren. Weiter können sie im kollegialen Fachgespräch auftretende Aussagen finanzwirtschaftlicher und baurechtlicher Art einordnen und einfache Problemstellungen selbstständig einer fachgerechten Lösung zuführen.</p>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öffentliche Betriebswirtschaftslehre</li> <li>• Externes Rechnungswesen</li> <li>• Internes Rechnungswesen / KLR</li> <li>• Staatliches Haushaltsrecht</li> <li>• Baurecht</li> </ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Vortrag / Präsentation / Referat</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Vorbereitung von Vorträgen / Präsentationen / Referaten</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Recherchen, auch im Internet</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Leistungsnachweise	Klausur, mündliche Prüfung oder gleichwertiger Nachweis
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

### Modul 3

#### Teilmodul 3.1 - Betriebswirtschaftliche Grundlagen der öffentlichen Verwaltung (WiL)

#### Lehrveranstaltung 3.1.1 – Öffentliche Betriebswirtschaftslehre (ÖBWL)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	10 LV-Stunden
	Selbststudium	6 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen, Dozenten und Lehrbeauftragte des Studiengebiets Wirtschaft der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Vermittlung von betriebswirtschaftlichem Grundlagenwissen im Bereich der Verwaltungsbetriebswirtschaft.  Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• die Besonderheiten öffentlicher Betriebe zu erläutern,</li><li>• die Notwendigkeit moderner Verwaltungssteuerung zu erklären,</li><li>• die konstitutiven Entscheidungen von öffentlichen Betrieben zu erläutern.</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Erkenntnisse der ÖBWL Erscheinungsformen von Betrieben und Verwaltungen Ziele und Zielsysteme Betriebliche Produktionsfaktoren Neue Steuerung und Verwaltungsreform</li><li>• Konstitutive Entscheidungen des Betriebes Rechtsformwahl</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Vortrag / Präsentation / Referat</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Vorbereitung von Vorträgen / Präsentationen / Referaten</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Recherchen, auch im Internet</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

### Modul 3

#### Teilmodul 3.1 - Betriebswirtschaftliche Grundlagen der öffentlichen Verwaltung (WiL)

#### Lehrveranstaltung 3.1.2 – Externes Rechnungswesen (ExRW)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	10 LV-Stunden
	Selbststudium	6 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen, Dozenten und Lehrbeauftragte des Studiengebiets Wirtschaft der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Vermittlung von betriebswirtschaftlichem Grundlagenwissen auf dem Gebiet des externen Rechnungswesens im Bereich der Verwaltungsbetriebswirtschaft.  Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• Aufbau und Inhalt einer Bilanz zu erklären und eine Bilanz zu erstellen,</li><li>• Geschäftsfälle auf Bestands- und Erfolgskonten zu verbuchen</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in das Rechnungswesen Aufgaben und Grundbegriffe des Rechnungswesens Rechnungswesenssystem Rechtliche Grundlagen der Buchführung Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung</li><li>• Inventur, Inventar und Bilanz Inventurmethode Inhalt und Aufbau des Inventars Inhalt und Aufbau der Bilanz</li><li>• Grundlagen der Buchungstechnik Buchung auf Bestandskonten einfache und zusammengesetzte Buchungssätze Erstellung Schlussbilanzkonto Buchung von Aufwand und Ertrag Funktion des Gewinn- und Verlustkontos Einordnung der Konten in den Kontenplan</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Vortrag / Präsentation / Referat</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Vorbereitung von Vorträgen / Präsentationen / Referaten</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Recherchen, auch im Internet</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

### Modul 3

#### Teilmodul 3.1 - Betriebswirtschaftliche Grundlagen der öffentlichen Verwaltung (WiL)

#### Lehrveranstaltung 3.1.3 – Internes Rechnungswesen (InRW)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	20 LV-Stunden
	Selbststudium	12 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen, Dozenten und Lehrbeauftragte des Studiengebiets Wirtschaft der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Vermittlung von betriebswirtschaftlichem Grundlagenwissen auf dem Gebiet des internen Rechnungswesens im Bereich der Verwaltungsbetriebswirtschaft.  Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• die Grundlagen und den Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung in öffentlichen Verwaltungen zu erläutern und dabei die<ul style="list-style-type: none"><li>○ Kostenartenrechnung,</li><li>○ Kostenstellenrechnung und</li><li>○ Kostenträgerrechnung</li></ul>in öffentlichen Verwaltungen anzuwenden</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung Ziele, Aufgaben und Anwendungsbereiche Aufbau der KLR Abgrenzung zu anderen Systemen des Rechnungswesens</li><li>• Kostenartenrechnung Aufgabe, Gliederung und Ermittlung von Personalkosten, Materialkosten und Kapitalkosten</li><li>• Kostenstellenrechnung Aufgaben der Kostenstellenrechnung</li><li>• Bildung von Kostenstellen Betriebsabrechnungsbogen Verrechnung von primären und sekundären Kosten</li><li>• Kostenträgerrechnung Kostenträgerstückrechnung Kostenträgerzeitrechnung</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Vortrag / Präsentation / Referat</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Vorbereitung von Vorträgen / Präsentationen / Referaten</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Recherchen, auch im Internet</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

### Modul 3

#### Teilmodul 3.2 – Handlungsfeld Staatliches Haushaltsrecht (StHR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	30 LV-Stunden
	Selbststudium	18 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Herr Böhle Herr Müller S. Herr Weiler	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage <ul style="list-style-type: none"><li>• die Begriffe und Grundlagen des Haushaltsrechts zu erklären,</li><li>• den Haushaltskreislauf darzustellen</li><li>• Aufstellung und Ausführung von Haushaltsplänen des Landes / des Bundes zu erläutern und einfach gelagerte Problemstellungen einer Lösung zuzuführen,</li><li>• die rechtlichen Vorgaben für die Vergabe öffentlicher Aufgaben auf einfache Fallgestaltungen anzuwenden,</li><li>• Kassenanordnungen nachzuvollziehen</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen des Staatlichen Haushaltsrechts</li><li>• Landeshaushaltsplan</li><li>• Aufstellung des Haushaltsplans</li><li>• Ausführung des Haushaltsplans</li><li>• Vergabe öffentlicher Aufträge</li><li>• Kassenanordnungen</li></ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<b>Präsenzstudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul> <b>Selbststudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vor- und Nachbereitung</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Literaturrecherchen</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul>	
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste	

**Modul 3**  
**Lehrveranstaltung 3.3 – Baurecht (BauR)**

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	50 LV-Stunden
	Selbststudium	28 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengebiets BauR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Grundlagen des öffentlichen Baurechts zu erläutern,</li> <li>• die Gegenstände des Bauordnungs- und Bauplanungsrechts dem Einzelfall zuzuordnen,</li> <li>• das Zusammenspiel zwischen bauplanungsrechtlichen und sonstigen öffentlich-rechtlichen Vorschriften zu erkennen</li> </ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begriff und Bedeutung des Baurechts</li> <li>• Gegenstände und rechtliche Grundlagen des Baurechts</li> <li>• Bauplanungsrecht</li> <li>• Bauordnungsrecht</li> </ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<b>Präsenzstudium</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <b>Selbststudium</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>	
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste	

**Modul 4**  
**Personal- und Organisationsmanagement**

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	70 LV-Stunden
	Selbststudium	40 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten der Studiengebiete ÖDR, O/PW und IK der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<p><b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b>  Die Studierenden eignen sich einen fachlich-methodischen Überblick über sozialwissenschaftliche Grundlagen berufsbezogener Kommunikationsprozesse an. Die Studierenden eignen sich einen fachlich-methodischen Umgang mit den wesentlichen verwaltungswissenschaftlichen Grundlagen der der Verwaltungs- und Organisationslehre an. Die Studierenden eignen sich einen fachlich-methodischen Umgang mit den Rechtsnormen des Rechts des öffentlichen Dienstes an.</p> <p><b>Sozial- und Selbstkompetenz</b>  Die Studierenden können im kollegialen Fachgespräch sowie anderen Beteiligten gegenüber auftretende rechtliche und organisatorische Aussagen einzuordnen. Sie sind in der Lage, auftretende Konflikte im beruflichen Miteinander zu erkennen und angemessene Lösungen anzustreben.</p>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öffentliches Dienstrecht</li> <li>• Organisation / Personalwirtschaft</li> <li>• Interaktion und Kommunikation</li> </ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Leistungsnachweise	Klausur, mündliche Prüfung oder gleichwertiger Nachweis
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 4

### Lehrveranstaltung 4.1 – Recht des Öffentlichen Dienstes (ÖDR)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	40 LV-Stunden
	Selbststudium	23 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengiebets ÖDR der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden sind in der Lage, <ul style="list-style-type: none"><li>• Wesen und Bedeutung des Beamtenverhältnisses einschließlich der Gliederung der Beamtenverhältnisse zu erläutern und eine der Abgrenzung zum Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst vorzunehmen,</li><li>• die Begründung und Beendigung des Beamtenverhältnisses, die Rechtsstellung des Beamten sowie Veränderungen rechtlich einzuordnen</li><li>• die Grundzüge des Arbeits- und Tarifrechts zu erläutern</li><li>• die Grundzüge des Personalvertretungsrechts anwenden zu können.</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wesen und Bedeutung des Beamtenverhältnisses einschließlich der Abgrenzung zum Arbeitsrecht</li><li>• Rechtsgrundlagen</li><li>• beamtenrechtliche Grundbegriffe</li><li>• Gliederung des Beamtenverhältnisses</li><li>• Begründung und Beendigung des Beamtenverhältnisses</li><li>• Rechtsstellung des Beamten</li><li>• Abordnung, Versetzung, Umsetzung, Zuordnung</li><li>• Begriff, Rechtsgrundlagen und Geltungsbereich des Arbeits- und Tarifrechts</li><li>• Kollektives Arbeitsrecht</li><li>• Arbeitsverhältnis und Arbeitsvertrag</li><li>• Tarifrecht im öffentlichen Dienst</li><li>• Rechtsschutz</li><li>• Personalvertretungsrecht</li></ul>	

Art der Lehrveranstaltung	<p><b>Präsenzstudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <p><b>Selbststudium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste

## Modul 4

### Lehrveranstaltung 4.2 – Organisation/Personalwesen (O/Pw)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung	
zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	18 LV-Stunden
	Selbststudium	10 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengiebets O/Pw der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden <ul style="list-style-type: none"><li>• besitzen einen Überblick über Zielsetzung und Inhalte moderner Organisationsarbeit,</li><li>• besitzen Kenntnisse über die zentralen Funktionsbereiche einer Verwaltung</li><li>• sind in der Lage, die Organisationsgestaltung im Neuen Steuerungsmodell exemplarisch zu beschreiben</li><li>• können Beispiele zur Geschäftsoptimierung nachvollziehen.</li></ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen der verwaltungsbetrieblichen Organisation</li><li>• Entwicklungsschritte in der kommunalen und staatlichen Entwicklungsdebatte</li><li>• Geschäftsoptimierung</li></ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<b>Präsenzstudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul> <b>Selbststudium</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vor- und Nachbereitung</li><li>• Gruppenarbeit</li><li>• Literaturrecherchen</li><li>• Prüfungsvorbereitung</li></ul>	
Literatur	siehe gesonderte Literaturrempfehlungsliste	

## Modul 4

### Lehrveranstaltung 4.3 – Interaktion und Kommunikation (IK)

Veranstaltungsart	Pflichtveranstaltung
-------------------	----------------------

zeitlicher Umfang	Kontaktstudium	12 LV-Stunden
	Selbststudium	7 Zeitstunden
Dozentinnen/Dozenten	Dozentinnen und Dozenten des Studiengabets IK der HöV – Fachbereich Verwaltung	
Kompetenzziele	<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b> Die Studierenden <ul style="list-style-type: none"> <li>• besitzen einen Überblick über Führungskonzepte</li> <li>• sind in der Lage, Gesprächsstrategien zu beschreiben.</li> </ul>	
Lerninhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Führungskonzepte</li> <li>• Gesprächsstrategien</li> </ul>	
Art der Lehrveranstaltung	<b>Präsenzstudium</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehrgespräch mit mediengestützter Präsentation sowie praxisbezogene Übungen und Fallanalysen</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul> <b>Selbststudium</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vor- und Nachbereitung</li> <li>• Gruppenarbeit</li> <li>• Literaturrecherchen</li> <li>• Prüfungsvorbereitung</li> </ul>	
Literatur	siehe gesonderte Literaturempfehlungsliste	